

Begeleiding van een transformatietraject in het domein van het financieel en boekhoudkundig beheer *Accompagnement d'un trajet de transformation dans le domaine de la gestion financière et comptable*

I.D.: 88417885

Data publicarii	23.10.23	Coduri CPV	79200000
-----------------	----------	------------	----------

Termenul limita pentru depunere:

Descriere: Binnen dit middelenbeheer staat het RIZIV voor een grote hervorming van haar boekhoudkundige en financiële processen in functie van de certificering van de rekeningen door het Rekenhof in 2027 overeenkomstig internationale auditnormen. Naast het objectief van het voorbereiden van de certificering door het Rekenhof, wenst het RIZIV voor haar financiële dienst ook een groei naar een strategische partner van de organisatie die een zicht heeft op alle elementen van de financiële processen "end-to-end" binnen de organisatie en die op basis hiervan proactief de nodige strategische informatie en rapportering aanbrengt aan de directie voor opvolging en sturing. Dit vraagt ook dat de financiële activiteiten en processen ondersteund worden door geïntegreerde, flexibele en gebruiksvriendelijke applicaties, en door personeel met de nodige competenties binnen alle schakels van het financiële proces. Op korte termijn dienen de basisprocessen en -functies dus geoptimaliseerd te worden in functie van de te realiseren certificering van de jaarrekeningen door het Rekenhof in 2027, maar binnen een langere termijn-objectief van het ontwikkelen van gespecialiseerde expertise en -systemen om de strategische rol van de financiële afdeling uit te bouwen. Deze opdracht bevat de begeleiding en uitvoering van de reeds geïdentificeerde stappen en realisaties die minimaal nodig zijn voor het creëren van de condities om te slagen in de certificatie. Ze dienen op een manier aangepakt dat ze tevens de basis leggen voor de groei op langere termijn. Dans le cadre de la gestion des ressources, l'INAMI est confronté à une importante réforme de ses processus comptables et financiers, en fonction de la certification des comptes par la Cour des comptes qui aura lieu en 2027, conformément aux normes d'audit internationales. Outre l'objectif de préparer la certification par la Cour des comptes, l'INAMI souhaite que son Service financier devienne également un partenaire stratégique de l'organisation, qui disposerait d'une vision d'ensemble de tous les éléments des processus financiers « end-to-end » au sein de l'organisation et qui fournirait à la direction les informations stratégiques et les rapports nécessaires pour que cette dernière puisse en assurer le suivi et le pilotage. Pour ce faire, les activités et processus financiers doivent être soutenus par des applications intégrées, flexibles et conviviales, et par un personnel disposant des compétences requises à tous les maillons du processus financier. À court terme, les processus et fonctions de base doivent donc être optimisés en vue de la certification des comptes annuels qui sera réalisée par la Cour des comptes en 2027, mais également dans un objectif à plus long terme de développement d'expertise et de systèmes spécialisés afin développer le rôle stratégique du service financier. Le présent marché inclut l'accompagnement et la mise en œuvre des étapes et des réalisations déjà identifiées qui sont au minimum nécessaires pour créer les conditions de la réussite de la certification. Ces éléments doivent être abordés de telle façon qu'ils soient également à la base de la croissance à plus long terme.
