

Servicii de audit organizațional

I.D.: 106459928

Documente participare:

- Document consultare piata.pdf
- Caiet de Sarcini - V3.pdf
- I_CONTRACT_Servicii Intelectuale.pdf
- II1_Contract_SERVICII Intelectuale.pdf
- II2_Contract_SERVICII Intelectuale.pdf

Data publicarii	04.12.24	Coduri CPV	79212000-3
-----------------	----------	------------	------------

Termenul limita pentru depunere: 10.12.24

Descriere: Prin Hotărârea nr. 10 din 29.05.2024 a Consiliului de administrație al Regiei Naționale a Pădurilor - Romsilva s-a aprobat efectuarea unui audit organizațional la Regia Națională a Pădurilor - Romsilva. Auditul organizațional este un proces sistematic și independent de examinare și evaluare a unei organizații, a activităților sale, a proceselor și a sistemelor sale, în scopul de a determina eficiența, eficacitatea și conformitatea acestora cu normele, reglementările și politicile interne și externe. Prin auditul organizațional se urmărește să fie evaluat managementul și modul în care funcționează Regia Națională a Pădurilor - Romsilva în vederea formulării unor recomandări care să îmbunătățească obiectivele Regiei, dar mai ales performanțele individuale și de grup, în contextul în care mediul în care își desfășoară activitatea instituția se află într-o dinamică generată de: □ aprobarea în Parlament a noului Cod Silvic; implementarea prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare; □ criza majoră în care se află piața lemnului, reflectată la data actuală la nivelul regiei prin scăderea volumului de masă lemnoasă pe picior și fasonată adjucecată de operatorii economici; □ scăderea prețului mediu de valorificare față de perioadele anterioare, implicit scăderea veniturilor; □ creșterea cheltuielilor de administrare; □ cerințele de producție de a crește capacitatea de valorificare preponderentă a lemnului fasonat începând cu 01.01.2025. □ necesitate eficientizării activității prin creșterea vânzărilor, precum și monitorizarea rațională a costurilor și investițiilor, astfel încât să se angajeze doar cheltuieli care să conducă la asigurarea profitabilității; □ cheltuielile de personal la nivelul regiei situate la nivelul anului 2023 (conform situațiilor financiare) la 54% din totalul cheltuielilor și la 58% din valoarea cifrei de afaceri totale. În climatul economic actual, caracterizat prin creștere încetinită, incertitudine economică, avansul tehnologiei, amenințări cibernetice, modele de afaceri perturbatoare, reglementări din ce în ce mai restrictive și intensificare a verificărilor, Regia Națională a Pădurilor - Romsilva trebuie să își analizeze și ajusteze constant strategia de afaceri și de administrare. Astfel autoritatea contractanta REGIA NAȚIONALĂ A PĂDURILOR – ROMSILVA intenționează să achiziționeze servicii de audit organizațional care să acopere următoarele 9 arii de interes: 1. AUDITUL GUVERNANTEI CORPORATIVE 2. AUDITUL PROCESELOR OPERATIONALE 3. AUDITUL RESURSELOR UMANE (HR) 4. AUDITUL DIGITALIZĂRII 5. AUDITUL SECURITĂȚII CIBERNETICE 6. AUDITUL CONFORMITĂȚII JURIDICE SI CONFORMITATEA GDPR 7. AUDITUL MARKETINGULUI SI COMUNICĂRII 8. AUDITUL DE MEDIU 9. AUDITUL CAPACITĂȚII DE ATRAGERE A FINANȚĂRILOR NERAMBURSABILE Atașat anunțului de consultare, prezentăm draftul de Caiet de Sarcini în cadrul căruia, participanții pot lua la cunoștință în detaliu, cerințele autorității contractante cu privire la auditul organizațional
